



L'animation de la vie sociale : faire ensemble pour vivre ensemble

Yannick Blanc

Nantes, le 8 février 2017

La Fonda

- Créée en 1981 la Fonda a puissamment contribué à la reconnaissance du fait associatif par les pouvoirs publics. Elle est devenue le laboratoire d'idées de référence du monde associatif.
- Elle mobilise des expertises de tous horizons pour
 - **Valoriser la contribution du fait associatif à la transformation de la société**
 - **Eclairer et accompagner les associations pour développer leur vision stratégique et leur capacité d'initiative**
- Ses activités :
 - Enquêtes, études, groupes de travail, ateliers ludiques, rencontres-débats, publications, présence digitale...
 - Depuis 2010, La Fonda s'appuie principalement sur **les outils de la prospective** : de la veille à l'innovation, une prospective participative, au service du changement

Qu'est-ce que la prospective ?

- La **prospective** est une méthode qui permet de comprendre le présent, d'explorer les futurs possibles et de peser sur l'avenir.
- Elle débouche généralement sur l'élaboration de **stratégies** visant à construire un avenir souhaitable.
- De l'exploration à la stratégie, la prospective est un formidable outil d'**aide à la décision**.

Démarche de prospective proposée aux associations ELABORER UNE VISION PARTAGEE DE LA STRATEGIE A CONDUIRE



L'animation de la vie sociale : une vision globale de la société...

L'animation de la vie sociale, axe constant de la politique des CAF, s'appuie sur des équipements de proximité, centres sociaux et espaces de vie sociale. Leur action se fonde sur une **démarche globale** et sur une dynamique de **mobilisation des habitants** pour apporter des solutions aux **besoins des familles** et à leurs difficultés de **vie quotidienne**, mais aussi pour répondre aux **problématiques sociales collectives d'un territoire**.

... et un enjeu citoyen

« Les Caf ont un rôle déterminant dans le **maintien du lien social** et le **développement de la cohésion sociale**. L'actuelle convention d'objectifs et de gestion comprend un axe fort : **l'intégration sociale des familles** dans leur environnement et la cohésion sociale sur les territoires. Avec nos partenaires, nous agissons pour **favoriser le vivre-ensemble**. Et avec l'Observatoire Senacs, nous souhaitons mettre un coup de projecteur sur les centres sociaux, dispositifs trop méconnus, qui pourtant répondent aux questions sociales d'aujourd'hui et encouragent le débat public. **Evoquer les centres sociaux, c'est valoriser l'action citoyenne !** » (Daniel Lenoir, DG de la CNAF)

Les centres sociaux, couteaux suisses de la vie sociale

Animés par une équipe de **professionnels** et de **bénévoles**, les centres sociaux développent un projet d'animation globale. L'objectif général est de rompre l'**isolement** des habitants, de prévenir et réduire les **exclusions**, de renforcer les **solidarités** entre les personnes en les intégrant dans des **projets collectifs**, leur permettant d'être **acteurs** et d'assumer un **rôle social au sein d'un collectif ou sur le territoire**.

De l'accueil au pouvoir d'agir

- Organiser une **fonction d'accueil et d'écoute** des usagers-habitants, des familles et des groupes ou des associations ;
- Assurer une attention particulière aux **familles et aux publics fragilisés** ;
- Développer des **actions d'intervention sociale** adaptées aux besoins de la population et du territoire ;
- Développer la **participation et la prise de responsabilité** par les usagers et les bénévoles
- Organiser la **concertation et la coordination** avec les professionnels et les acteurs impliqués dans les problématiques sociales du territoire et / ou sur leurs axes d'intervention prioritaires.

Quatre types de centres sociaux

1. le centre social **créateur de valeurs collectives** cherche à reconstruire du lien social et à créer de la vie sociale par la **participation des habitants** pour réduire les tensions sociales ;
2. le centre **animateur** s'adapte aux attentes de la population autour de la petite enfance, des adolescents et des jeunes à partir **d'actions d'insertion et de prévention** ;
3. l'action individualisée d'insertion sociale caractérise le **centre médiateur**, qui intercède entre habitants et partenaires, permet **l'émergence de projets individuels**, essaie de faire **participer les personnes** ;
4. le centre **lieu de synergie entre les acteurs locaux** vise le **développement local** ; l'engagement des élus renouvelle le dynamisme du centre au risque d'entraver son autonomie d'action.

Céroux Benoît, Crépin Christiane. *Les centres sociaux et l'animation sociale dans la politique familiale*. In: Politiques sociales et familiales, n° 112, 2013.

Un fondement commun : le fait associatif

La co-construction dans les centres sociaux apparaît à la fois comme une méthode de travail, d'organisation et d'action, un mode de fonctionnement et de management de l'équipe d'animation, et de relation avec les publics usagers, les habitants du quartier ou du village, ainsi qu'avec les partenaires.

Un modèle bousculé par une société en transition

La Grande Transition

- Une série de mutations irréversibles qui transforment la société et nous obligent à **faire société** autrement
 - Vieillissement démographique
 - Transition écologique
 - Transition institutionnelle
 - Mode de production numérique
 - ... *et bien d'autres*

Faire société c'est

- Se représenter la société dans son ensemble, comme un **tout** plus ou moins ordonné
- Se représenter la **place** que l'on occupe dans cette société
- Pouvoir conduire un **projet de vie** personnel
- **Vivre en société c'est pouvoir vivre simultanément l'intime et le global**

Le vieillissement démographique, une mutation anthropologique

- L'allongement de la durée de la vie modifie le **cycle de vie** et fait émerger une société à **cinq classes d'âge** :
 - Enfance (0-15 ans)
 - **Jeunesse** (15-30 ans)
 - Maturité (30-55 ans)
 - **Séniorité** (55-80 ans)
 - Grand âge (80 et plus)

L'intergénération = enjeu clé du lien social

9 milliards d'hommes sur une petite planète

- Nous venons de prendre collectivement conscience des limites de notre monde
- Le monde n'est plus en expansion : il n'est plus à conquérir mais à partager
- => **L'exercice du pouvoir change de finalité**
- => **La création et le partage de la valeur changent d'enjeu et de forme**

Le numérique n'est plus une technique, c'est notre mode de connaissance et de production

- Tous les secteurs de production (agriculture, industrie, services, éducation, santé, recherche...) reposent sur **un même ensemble de technologies**
- L'information et la connaissance deviennent **abondantes, gratuites et accessibles**
- Les communautés humaines changent d'échelle et d'intensité : **peu de liens forts -> beaucoup de liens faibles**
- **Le numérique reconfigure le lien entre l'intime et le global** (réseau, données)

L'architecture des institutions passe du vertical à l'horizontal

- L'État a perdu la capacité d'exercer un **pouvoir tutélaire** sur l'ensemble de la société
- Le **savoir expert** ne suffit plus à fonder l'autorité
- L'accès aux **droits** se substitue à l'application de la règle de **droit**
- **L'égalité homme-femme** devient une **valeur** centrale de la société

Nous faisons déjà société autrement

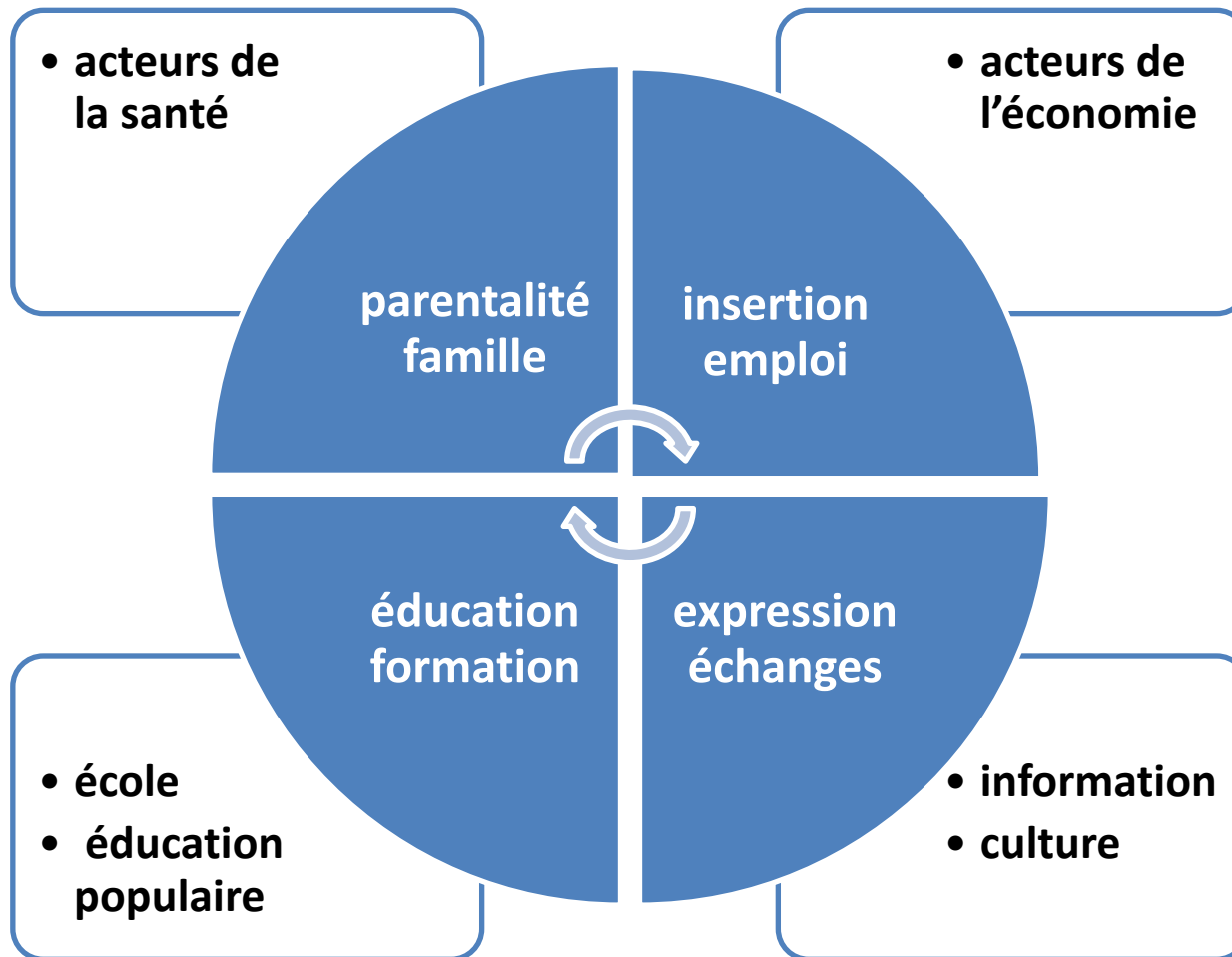
Ce n'est pas l'économie qui détermine le visage de la société mais la **forme du lien social**, l'ensemble des manières de vivre ensemble, de se lier aux autres, de communiquer, de produire, d'apprendre, de faire société. C'est la matrice du lien social qui imprime une forme commune aux différentes sphères de la vie publique et privée. Cette matrice se définit aujourd'hui par le concept **d'individu relationnel**, fruit d'un individualisme social rendu possible par la multiplication et l'intensification des liens horizontaux, constitutive de la **relation d'associativité**.

(Roger Sue, *La contre-société*)

La communauté d'action, forme émergente du fait associatif

- Une **communauté d'action** n'est pas une nouvelle institution ni une nouvelle structure mais un **groupe d'acteurs**, appartenant à des institutions, des métiers, des milieux divers qui décident ensemble de mener **une action déterminée** et qui se donnent des outils afin d'en **mesurer l'efficacité**.
- Une fois l'objectif défini en commun, chacun y contribue dans son secteur d'activité, avec les règles et les contraintes qui lui sont propres.
- **Le lien de base n'est plus l'appartenance mais le partenariat (collaboration, coopération, co-construction, contribution)**

Le centre social, incubateur de communautés d'action



La Fonda

*fabrique
associative*

La Fonda

53 Boulevard de Charonne
75011 Paris
Tél. 33 (0)1 45 49 06 58
fonda@fonda.asso.fr

www.fonda.asso.fr



MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DE L'INDUSTRIE
ET DU NUMÉRIQUE

SECRETARIAT D'ÉTAT
AU COMMERCE,
À L'ARTISANAT,
À LA CONSOMMATION
ET À L'ÉCONOMIE
SOCIALE ET SOLIDAIRE



MINISTÈRE
DE LA VILLE,
DE LA JEUNESSE
ET DES SPORTS

GRUPE



FONDATION
CREDIT COOPERATIF
FONDATION D'ENTREPRISE

★ **îledeFrance**

MAIRIE DE PARIS



Chorum



Essentiel pour moi

SNCF
fondation